

**MANAGEMENT DES ORGANISATIONS****SOCOCIM : PREMIERE CIMENTERIE DU SENEGAL****HISTOIRE**

Le 28 mai 1948, la Société de chaux et du ciment a été créée à Rufisque par M. André LINDENMEYER suite à un voyage d'étude au Sénégal. Elle avait un capital de 30 millions et sa capacité de production était de 40 000 tonnes par an. En 1978, la société de chaux et du ciment est nationalisée et devient la Société Commerciale du Ciment : SOCOCIM INDUSTRIES.

En août 1999, l'usine devient la propriété du groupe français Vicat et ce fut le début d'une modernisation avec beaucoup d'investissements. Le groupe Vicat a été créé par Louis Vicat qui est l'inventeur du ciment artificiel en 1817. Le groupe dispose de ce fait d'un savoir-faire historique dans la production de ciment.

En 2007 le classement des 500 premières entreprises africaines situe la société à la 393<sup>e</sup> place (379<sup>e</sup> l'année précédente). C'est alors la neuvième entreprise sénégalaise dans ce palmarès annuel.

La même année, SOCOCIM Industries SA lançait son plan d'investissement de 130 milliards de FCFA sur la période 2008-2009. Avec un chiffre d'affaires de 110 à 120 milliards de FCFA ; 800 à 1000 emplois directs et plus 1500 emplois indirects ; dont 70% des employés sont originaires de Rufisque et Bargny, Notre objectif était double : faire de SOCOCIM la cimenterie la plus moderne d'Afrique et mettre à la disposition du Sénégal et de l'Afrique de l'Ouest une capacité de production de ciment répondant aux attentes des marchés du pays et de la sous-région pour la décennie à venir.

**DOCUMENT 1 : Outils industriels et Produits****✓ Les outils industriels**

La ligne de cuisson de 3 500 tonnes/jour porte la capacité de l'usine de Rufisque à plus de 3,5 millions de tonnes par an. Cette unité de production ultra-moderne permet de répondre à la demande soutenue du pays et de confirmer la position de leader de SOCOCIM Industries sur le marché Ouest africain.

Le pilotage de l'usine est assuré à partir d'une salle de contrôle de dernière génération permettant une optimisation du suivi des consommations et des émissions tout en assurant une production régulière et un suivi qualité performant.

**✓ Les Equipements**

- Broyeur cru vertical Polysius de 270 tonnes par heure
- Filtre à manches redecam haute température
- Four rotatif de 4,2 m de diamètre et 64 m de longueur
- Extraction clinker, etc.

**✓ Produits et Qualité**

**Les produits :** pour mieux satisfaire sa clientèle, la sococim propose une variété de produits à sa clientèle nationale comme internationale.

- ✓ Le ciment haut fourneau CEM III/B-42 N CE
- ✓ Le ciment Gaïndé CEM II/B-LL 32.5 CE
- ✓ Le ciment Portland CEM I 42.5 N CE
- ✓ Le ciment Portland composite CEM II/B- 32,5 R

Pour certains clients, la qualité du ciment Gaïndé est inférieure à celle de des concurrents. De plus ils trouvent qu'il ne permet pas de faire beaucoup de briques.

Selon SETAL.NET, La vente du ciment au Sénégal s'élargit de plus en plus avec l'industrie qui se développe d'année en année. Côté prix, note l'As, la tonne du ciment Dangote livrée à Dakar coûte 58.000 FCFA là où les concurrents sont à 57.000 FCFA. Par ailleurs, alors que Sococim et les Cimenteries du Sahel vendent du 32,5, Dangote est à 42,5 de qualité supérieure. Aussi, là où on fait d'habitudes 30 briques par sacs, avec Dangote, c'est 55 briques. La concurrence sera rude alors.

Pour Moussa Ndiaye : « avec le sac des concurrents vous pouvez avoir 40 à 45 briques alors qu'avec le ciment Gaïndé vous n'en n'avez que 35 ». Il faut également souligner que l'entreprise ne fait pas assez de communication pour ces produits.

## **DOCUMENT 2 : CERTIFICATIONS ET RSE**

SOCOCIM Industries a également accédé à des labels internationaux tels que la Marquage CE<sup>1</sup>, la certification ISO 9001<sup>2</sup>. Le Groupe dispose également d'une certification **ISO 14001 (Norme de certification environnementale internationale)** : La norme ISO 14001 constitue un cadre définissant les règles d'intégration des aspects environnementaux dans les activités de l'organisme. Cette démarche permet de maîtriser les impacts de l'activité de l'organisation sur l'environnement.

SOCOCIM Industries fait du respect de l'environnement un crédo de sa politique de développement durable. La prise en compte des aspects sociaux, tant au niveau des travailleurs que des populations riveraines, fait de la cimenterie une usine, aujourd'hui reconnue comme acteur majeur en matière de **Responsabilité Sociétale des Entreprises** (RSE) au Sénégal.

## **DOCUMENT 3 : Le Marché du ciment**

Selon le Directeur général de la sococim, le marché du ciment est en situation de surabondance, une situation qui, à la longue, pourrait être préjudiciable aux différentes entreprises, en particuliers, mais aussi aux entreprises et services qui travaillent avec elles.

En effet, de l'avis de Youga Sow, la surproduction qui existe sur le marché sénégalais avec une production annuelle cumulée est de 8 millions de tonnes des trois cimenteries. Avec 3,5 millions de tonnes produites par la sococim, 3 millions pour les Ciments du Sahel et 1,5 millions de tonnes pour Dangote. Véritablement, une production au-delà des capacités d'absorption du marché sénégalais. Ce qui soulève quelques inquiétudes chez le directeur général de sococim. Des soucis aggravés par les perspectives sombres de l'exportation avec notamment l'installation de cimenteries marocaines au Mali (avec une capacité moyenne de 3,5 millions de tonnes par an), principale destination du surplus de production du Sénégal. Des broyeurs sont en train de s'installer dans ce pays et dans quelques années, on ne pourra pas envoyer du ciment là-bas », alerte Youga Sow. Pour être **compétitif** le plus longtemps possible, l'entreprise met en place de nouvelles **stratégies**.

Revenant sur la situation du ciment, le Directeur de la sococim ne semble pas être ébranlé par la concurrence que vit le marché sénégalais du ciment. A l'en croire « la sococim continue d'être le leader avec 58 % de parts de marché ».

La bonne tenue de l'activité du secteur des BTP (+7,5%) en 2015 s'est poursuivie en 2016 avec une croissance de 10,5%. Ce taux de croissance connaîtra une augmentation de 1,5 % pour s'établir à 12% en 2017.

Au cours de la période sous revue, la production de ciment (+8,1%), ainsi que les ventes locales (+11,3%) et celles à l'exportation (+2,5%) ont progressé par rapport à l'année précédente. Le bon comportement des ventes locales et à l'exportation est justifiée par une hausse de la demande intérieure et extérieure. Il convient de signaler qu'il existe un réel potentiel de croissance dans le secteur avec les grands chantiers en cours d'exécution ou de finalisation. Il s'agit notamment des projets d'extension de la Voie de Dégagement Nord (VDN), et d'autres infrastructures routières, etc.

### ✓ **Une nouvelle taxe sur le Ciment**

Au Sénégal, le président de la République Macky Sall a annoncé l'instauration d'une taxe sur le ciment afin de financer la construction de logements sociaux. Cette annonce suscite des inquiétudes chez les consommateurs qui craignent une augmentation du prix du ciment. Pour Momar Ndaw, président de l'Ascosen, l'association des consommateurs du Sénégal, la hausse de la taxe ne doit pas entraîner une augmentation du prix du ciment.

1. Conformité européenne
2. International standart organisation (ISO) en français oraganisation internationale de Normalisation

## **TRAVAIL A FAIRE**

1. Donner la signification des termes soulignés dans le texte **(03 points)**
2. A l'aide des informations contenues dans le document ci-dessus, caractériser la sococim en terme de : Type d'organisation, finalité, taille, statut juridique, activités, ressources et champ d'action géographique. **(05 points)**
3. Quel est le problème de mangement rencontré par l'entreprise ? **(02 points)**
4. Présentez un diagnostic du groupe sococim en mettant en évidence : forces/faiblesses, opportunités/menaces. **(06 points)**
5. Montrer que sococim est une entreprise socialement responsable. **(04 points)**